



وزارة التخطيط
دائرة التعاون الدولي

نموذج تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	علي قيس كاظم
التحصيل الدراسي والاختصاص	ماجستير هندسة مدني / إدارة مشاريع
العنوان الوظيفي	مهندس
اسم الجهة الحكومية	وزارة التخطيط
البريد الالكتروني	Eng.aqk@gmail.com
رقم الهاتف	07802436117

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	أدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
طبيعة البرنامج التدريبي	ورشة تدريبية أونلاين
البلد	الكويت
الجهة الراعية	المعهد العربي للتخطيط
الجهة المنظمه	المعهد العربي للتخطيط
مدة البرنامج	يوم واحد
التاريخ	من ٢٠٢٦/٦/٨ الى ٢٠٢٦/٦/٨
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	
البلدان المشاركة الاخرى	دول الخليج العربي



ثالثاً : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

- مدخل مفاهيمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة SMEs
- التعريفات والمعايير التصنيفية (الكمية والنوعية) للمشاريع
- ريادة الأعمال وتوليد الأفكار الاستثمارية
- الخصائص والسمات الإدارية لرائد الأعمال الناجح
- التخطيط الاستراتيجي ودراسات الجدوى الاقتصادية
- الإدارة التشغيلية وهيكله الموارد البشرية
- دراسة سلوك المستهلك وتحليل المنافسين
- إدارة المخاطر واستدامة المشاريع

رابعاً : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

- أ- المنهاج التدريبي : اتسم المنهاج التدريبي بالرصانة العلمية المنهجية، حيث استند إلى أحدث الممارسات الإدارية العالمية (Best Practices) في قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة. واعتمد على مصادر وبيانات اقتصادية حديثة وموثوقة صادرة عن (المعهد العربي للتخطيط) ومؤسسات تنموية دولية. يُعد المنهاج ذا صلة وثيقة ومباشرة بواقع الاقتصاد العراقي، خاصة في ظل التوجه الحكومي الاستراتيجي نحو تقليل الاعتماد على النفط، تنويع مصادر الدخل، ودعم القطاع الخاص لامتناع البطالة
- ب- المواصفات التخصصية : تضمن البرنامج عرضاً للمواصفات التخصصية والمعايير المعتمدة دولياً وإقليمياً لتعريف وتصنيف المشروعات (بناءً على معايير كمية كحجم العمالة ورأس المال، ونوعية كالاستقلالية الإدارية)، بالإضافة إلى معايير إدارة الجودة الشاملة وتخطيط العمليات.



خامسا : النشاطات الصفية والميدانية

أ- الصفية او النظرية

لكون الورشة اونلاين فكثفت النشاطات الصفية فقط على شكل أسئلة واجوبة ونقاشات وطرح أفكار أخرى بين المدرب والمتدربين

ب- الميدانية

لا توجد زيارات ميدانية لكون الورشة اونلاين افتراضية

سادسا : التقارير والعروض التقديمية

أ- التقارير: لا توجد تقارير

ب-العروض التقديمية : اعتمدت الورشة على تقديم عروض البوربوينت (PowerPoint slides) فقط

سابعا : البرامجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة

أ- البرمجيات: لم تعد الورشة برامج جديدة وانما تم الاعتماد على الشرح النظري.

ب- التقنيات الحديثة الاخرى : لا يوجد.

ثامنا : الموائمة و/او محاور أخرى

١- برمجيات ذكاء الأعمال وتحليل البيانات (مثل Microsoft Power BI)

٢- تقنية الحوسبة السحابية (Cloud Computing) وأنظمة العمل التشاركي:

٣- برمجيات الذكاء الاصطناعي والأتمتة



تاسعا : التجارب المستفادة

تمت الاستفادة من فهم أحدث المعايير الدولية في تصنيف هذه المشاريع، وتقنيات إعداد دراسات الجدوى المرنة، وبناء نماذج العمل، بالإضافة إلى أهمية ربط التمويل بمدى نضج المشروع وامتلاكه لمؤشرات أداء قابلة للقياس، فضلاً عن أهمية توظيف التكنولوجيا والأتمتة لضمان استدامتها. التجربة قابلة للتطبيق وبقوة في بيئة الاقتصاد العراقي، وتحديدًا ضمن استراتيجيات "وزارة التخطيط"، يمكن توظيف هذه المعارف في:

- * رسم سياسات تنموية وبرامج تعاون دولي تستهدف تطوير حواضن الأعمال.

- * بناء مؤشرات قياس وطنية موحدة لتقييم أداء قطاع الـ SMEs ومدى مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي وتقليل معدلات البطالة.
- * تحسين معايير تقييم المشاريع المتقدمة للحصول على منح دولية أو تمويل حكومي لضمان توجيه الموارد بكفاءة.

عاشرا : تقييم البرنامج التدريبي

- أ- لا توجد أمور تنظيمية لكون الورشة أونلاين
- ب- المنهاج التدريبي إيجابي لكن يحتاج إلى عمق أكثر في المفاهيم.
- ج- الملاحظات هي زيادة مدة الورشة بالإضافة أن تكون حضورية.



الحادي عشر : التوصيات والمقترحات

. التوصيات الخاصة بتطبيق ما ورد في البرنامج التدريبي:

* توحيد المعايير الوطنية: التوصية بتبني المعايير المنهجية الحديثة (الكمية والنوعية) التي طُرحت في البرنامج للعمل على توحيد "التعريف الوطني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة"، وتعميمه على كافة مؤسسات الدولة (المالية والتنظيمية) لتسهيل دقة جمع البيانات وبناء مؤشرات اقتصادية موثوقة.

* تحديث أدوات التقييم في الوزارة: تطبيق أدوات النمذجة المالية الحديثة وأداة نموذج العمل التجاري (Business Model Canvas) ، ودمجها كجزء من المعايير المعتمدة في وزارة التخطيط عند مراجعة وتقييم دراسات الجدوى للمشاريع والمبادرات التنموية.

٢. تقييم البرنامج ومدى الفائدة المتحققة منه:

* تحققت فائدة مهنية وفنية عالية المستوى، تمثلت في تحديث المعرفة وسد الفجوة بين المفاهيم النظرية والتطبيق الميداني الحديث لإدارة ودعم مشاريع الـ SMEs.

* تم اكتساب مهارات تحليلية متقدمة لتقييم المخاطر (التشغيلية، المالية، والسوقية)، وفهم أعمق لآليات دمج التقنيات الحديثة في استدامة الأعمال، وهو ما سينعكس إيجاباً على كفاءة الأداء الوظيفي والمساهمة في رسم سياسات تنموية أكثر واقعية.

٣. التوصية بالاشتراك مستقبلاً:

* أوصي وبشدة باستمرار إيفاد كوادر وزارة التخطيط (وخاصة العاملين في دوائر التعاون الدولي، السياسات الاقتصادية، وتقييم المشاريع) للاشتراك في هذا البرنامج المتميز الذي يقدمه "المعهد العربي للتخطيط".



Arab Planning Institute

المعهد العربي للتخطيط

شهادة تدريب Training Certificate

The Arab Planning Institute (API) Certifies that
Ali Qays Alkhazali
Participated in the Virtual Training Workshop
SMEs Management

Held by Arab Planning Institute

يشهد المعهد العربي للتخطيط بمشاركة
علي قيس الخازلي

في الورشة التدريبية الافتراضية
إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

التي عقده المعهد العربي للتخطيط

During the period 08/05/2026 to 08/06/2026
This certificate was granted on 09/05/2026

خلال الفترة من 08/06/2026 إلى 08/05/2026
منحت هذه الشهادة بتاريخ 09/06/2025

أ.م. عادل خديعة علي الوضيان
المدير العام

Prof. Adel A. Al-Wugayan
Director General

